



2021年11月30日

各位

会社名 **ニチコン株式会社**  
代表者名 代表取締役社長 吉田 茂雄  
(コード:6996 東証第一部)  
問合せ先 取締役 執行役員専務 広報・IR室長 近野 斉  
(TEL:075-231-8461)

### 中期成長目標「Vision 2025」の策定に関するお知らせ

当社は、2021年11月30日開催の取締役会において、2025年度(2026年3月期)に向けた中期成長目標「Vision 2025」を策定しましたので、お知らせいたします。

以上

\*詳細については、添付資料をご参照ください。

**nichicon**

中期成長目標  
Vision 2025

2021年11月30日

- 連結売上高 2,000億円
- 連結営業利益率 10%以上
- 設備投資 年間100億円を継続

- SDGsやカーボンニュートラル等により、循環経済やシェアリングエコノミーといった新しい価値観が世界規模で広がる
- with COVID19により、産業構造や社会経済の変革をもたらし、DX化の進展と相まって、大きなビジネスチャンスを生み出す
- クルマの電動化とEVへのシフトが飛躍的に進む
- 5G、AI、IoT等デジタルテクノロジーの革新的進歩
- 自動化、省電力化需要が先進国だけでなく新興国にも拡大
- 発電コストの低減による再エネの主力電源化が進展

私たちは、ニチコングループ経営理念に基づき、  
価値ある製品の創造を通じて明るい未来社会づくりに貢献するとともに、  
より良い地球環境の実現に努めます。

また、全てのステークホルダーに対し誠心誠意をもって対応し、  
企業の社会的・倫理的責任を果たすことで、持続可能な社会の実現と  
企業価値の向上を目指します。

1. 素材開発からシステム設計まで幅広い技術を融合し、  
デジタルトランスフォーメーションとオープンイノベーションの  
推進により気候変動など社会の課題を解決し、  
明るい未来社会づくりに貢献します。
2. 全てのステークホルダーとの対話と連携を大切にし、  
共有価値の創造と公正かつ透明性の高い経営を実現します。
3. 人権の尊重と多様性の確保、人材の育成、トップノッチ経営\*により  
お客様価値を高め、企業の発展と全従業員の幸福を目指します。

\* 品質、コスト、納期、サービス、技術などあらゆる面において最上級を目指すこと。

- アルミ電解コンデンサの幅広い製品群と国内外の生産・販売体制
  - 成長市場にフォーカスし、戦略的に事業基盤を強化・拡充
  
- 金属蒸着フィルムから独自開発・生産するEV・HV用フィルムコンデンサ
  - 需要の拡大を成長機会と捉え、積極的に経営リソースを投下
  
- NECST事業におけるエネルギー・環境関連の幅広い製品群とスイッチング電源から応用機器までをカバーする電源技術
  - 脱炭素化のメガトレンドを受けて、製品群のさらなる充実とアライアンス戦略やソリューションによる価値創造ビジネスの拡大
  
- ナンバーワン、オンリーワンの革新的な製品・技術開発体制（小形リチウムイオン二次電池、家庭用蓄電システム、V2H等）
  - 社会課題の解決に貢献する製品開発をさらに加速

## □ 成長市場へのフォーカス

- モビリティ(xEV、ECU、OBC等)
- 通信(5G基地局、サーバー等)
- 環境関連(IoTエッジデバイス等)



## □ 地域戦略

- 日本：世界展開する顧客へのスペックイン活動、代理店の有効活用
- アメリカ：IT、xEV顧客への開発営業およびスペックイン活動
- ヨーロッパ：車載顧客へのスペックイン活動と重点拡販
- 中華圏：車載、5G、環境関連市場への拡販活動強化
- アジア他：インド販売拠点を活用したインド市場の拡販

## □ 成長分野への積極投資

- 積極投資と稼働率アップによる導電性高分子、ハイブリッド、小形アルミ電解コンデンサの売上拡大
- EV・HV用フィルムコンデンサの販売拡大とグローバル生産体制の強化

## □ 新規開発製品による売上と営業利益の拡大

- 小形リチウムイオン二次電池：IoTエッジデバイス、車載を含むバックアップ電源の需要開拓
- 放熱シート：携帯機器、IT関連機器向け新規拡販

## □ プロセス強化

- 技術：ニーズ開発から商品開発、産学連携によるシーズ開発
- 生産：共通指標をベースとしたKPI目標管理
- その他：SCM体制強化（PSI管理、在庫最適化、リードタイム短縮等）



## □ 環境関連事業

- 世界的な脱炭素化の高まりによる再エネ、蓄電市場拡大への対応
- 蓄電、電力制御技術を活かしカーボンフリーなトータルシステム展開

## □ EV関連事業

- ガソリン車規制により急速に拡大するEVシフトへの対応
- 急速充電器、外部給電器（パワー・ムーバー）、V2Hで社会充電インフラを拡充

## □ スイッチング電源事業

- ユーザー対応力でトップシェアを堅持
- 特に空調、ロボット、5G通信などの成長市場へ拡大

## □ 応用機器、分散電源事業

- 大型特殊電源、医療用/学術用加速器電源でグローバル展開
- 蓄電、エネルギーマネジメント技術で社会インフラシステムへ貢献



## □ アライアンス戦略による新規市場・顧客の開拓

- RE100、EV100、SDGs、ESG投資など、環境&エネルギーに重点を置く先進企業とのアライアンスによる事業拡大

## □ 当社の強み

- 商品単品だけではなく、蓄電池活用の複合システムや充電インフラ等幅広い事業展開
- モノづくりから営業、サービスまで一貫したトータルソリューション体制

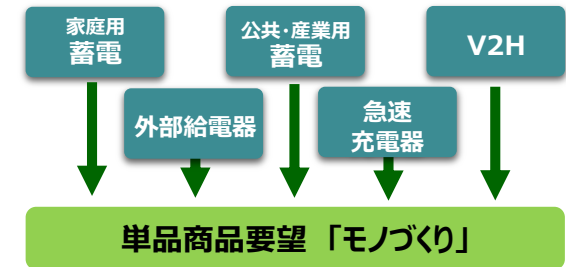
## □ メンテナンスサービス、遠隔監視等関連事業の拡大

- DX技術、自動AI制御で、顧客満足得られるサービス提供
- 蓄電システム(家庭用/公共・産業用)、応用機器

## □ 海外市場への参入

- 先行するコンデンサの地域戦略との連携によりグローバル展開を推進
- 蓄電システム(家庭用/公共・産業用)、V2H、急速充電器、応用機器

### 従来のビジネス



### これからのビジネス

